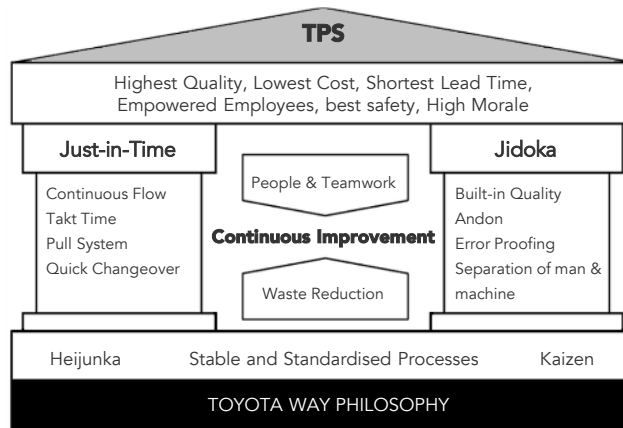


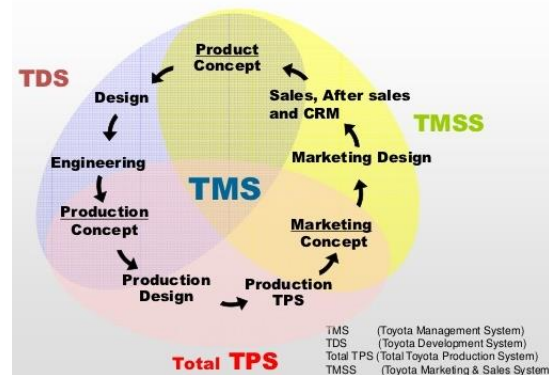
Evolução do Sistema de Produção Toyota

DO LEAN PRODUCTION SYSTEM (TPS)



PARA O LEAN GROWTH BUSINESS SYSTEM (TBS)

Toyota Business System



Problema

- Taichi Ohno Inventa o Sistema de Produção Toyota
- Outros departamentos não estavam envolvidos desde o Início
- O TPS muda comportamentos e necessita de ser aplicado por toda a empresa

Causas Raiz

- Grandes disrupções na Produção ditaram as Prioridades
- Ohno não tinha colegas Inovadores noutras Funções da Empresa
- Gestão de Topo demasiado focada na Produção

Abordagem da Solução

- Expandir TPS para a *Supply Chain* (como resultado do Modelo de Expulsão de Muda)
- Expandir TPS ao Desenvolvimento de Produto (alcançar disrupção *no Time To Market*)
- Melhoria e Estratégia são a mesma coisa (Planeamento Estratégico e Hoshin Kanri)

Benefícios

- A empresa nº 1 do Setor Automóvel (Vendas)
- A empresa do setor automóvel com a menor dívida e mais *Cash Flow*
- Considerada uma das empresas mais bem geridas do Mundo